

Калятин В.О.

Управление  
интеллектуальной собственностью в  
высокотехнологичном холдинге

---

2017

---

# Построение системы закрепления прав на интеллектуальную собственность в компании

# Подготовка

---

Определение имеющейся интеллектуальной собственности

Установление требуемых объектов

Формирование стратегии поведения:

- в каком направлении будет развиваться технология
- в каких странах планируется использовать
- характер взаимодействия с конкурентами

# Создание

---

## Разработка правовой базы

### Подготовка:

- механизма взаимного уведомления работодателя и работника
- системы обмена информации и контроля
- системы стимулирования разработчиков

# Проверка

---

Наличие прав

Охраноспособность

Отсутствие нарушений прав третьих лиц:

- Привязка к территории
- Необходимость периодического пересмотра
- Ограниченность

# Оформление

---

Необходимость приобретения доказательств создания для нерегистрируемых объектов

Обязательность признания авторства

Определение круга правообладателей

Ограниченный срок для подачи заявки

Патентование не всегда целесообразно

# Риски, связанные с недостаточным контролем за интеллектуальной собственностью в проектах

---

Недостаточность ИС для успешной реализации проекта;

Избыточность ИС для проекта

Неиспользование ИС в проекте

Вывод ИС из проектной компании

Утрата ИС из-за отсутствия внимания к возникающим угрозам

Атаки конкурентов

Патентный троллинг

Ущерб репутации компании

# ПЛАН РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИИ

---

Это необходимо для:

- оценки перспективности проекта
- правильного выбора патентной стратегии охраны (вида правовой охраны, стран патентования и т.д.)
- выявления потенциальных опасностей (например, возможных конфликтов с чужим патентом в будущем) для проекта на ранней стадии его реализации
- согласования обязанностей сторон в документах по проекту

Это предполагает:

- определение стратегии развития технологии, территорий ее использования и т.д.



# План развития технологии



---

# Распоряжение правами на интеллектуальную собственность

# Распоряжение совместными правами

---

Режим исключительного права ориентирован на индивидуального правообладателя

Исключительное право – единое право

Разные типы совместного правообладания

Совместное правообладание построено аналогично «совместной собственности»

Результат – нескольким правообладателям сложно управлять и сложно распоряжаться

# Решение 1 - корпоративное

---

Право закрепляется за специально выбранным лицом

Управление осуществляется через корпоративные механизмы

## Решение 2 - договорное

---

### Статья 1229

...Взаимоотношения лиц, которым исключительное право принадлежит совместно, определяется соглашением между ними. Распоряжение исключительным правом ... осуществляется правообладателями совместно, **если настоящим Кодексом или соглашением между правообладателями не предусмотрено иное**. Доходы от совместного использования ... либо от совместного распоряжения исключительным правом... распределяются между всеми правообладателями в равных долях, если соглашением между ними не предусмотрено иное»

# О чем можно договориться

---

Распределение долей

Порядок управления

Кто может распоряжаться правом

Порядок принятия решения

Изменение состава правообладателей

Выделение доли новому правообладателю

# Модели принятия решения

---

Решение принимается совместно

Решение принимается каждым

Решение принимается частью  
правообладателей

Решение принимается частью  
правообладателей совместно

Разные варианты для разных типов  
решений

...

---

# Средства индивидуализации



# Выбор правообладателя

---

Выбор правообладателя

Ответственность правообладателя

Система использования в компании

---

# Защита интеллектуальной собственности

---

«Обязанность» использования

Мониторинг использования другими лицами

Построение системы реагирования на претензии третьих лиц

Предупредительные меры защиты

Готовность к оперативному реагированию на нарушение в разных странах

---

Спасибо за внимание!